

**Pierre Mounier-Kuhn**  
*CNRS &*  
*Université de Paris-Sorbonne*  
*[mounier@msh-paris.fr](mailto:mounier@msh-paris.fr)*

**Banques & informatique I :**  
**clients innovateurs et**  
**investisseurs**

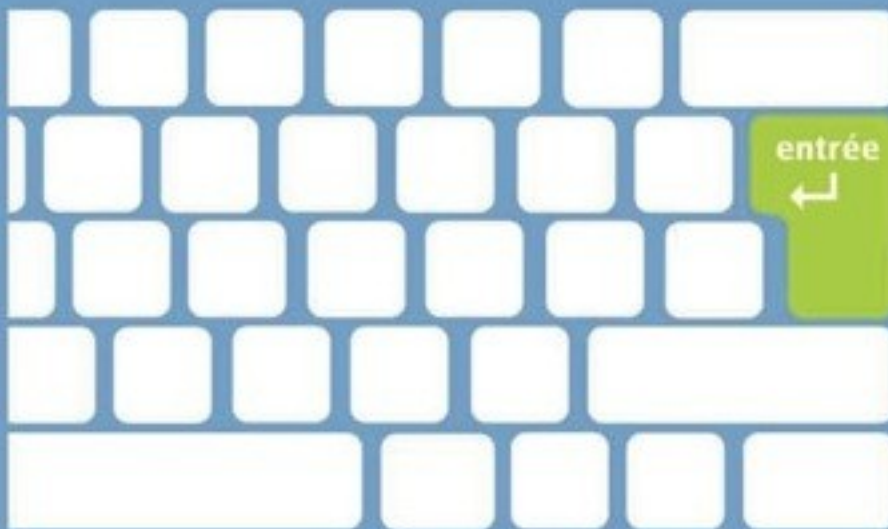


# mémoires vives

50 ANS D'INFORMATIQUE CHEZ BNP PARIBAS

PIERRE HOUNIER-KUHN

**mémoires vives**



# Un grand sujet... peu traité

- Métiers bancaires et traitement de l'information
- Un grand client (10 à 16% du marché)
- La “banclarisation” au XXe siècle
- Rationalisation, productivité, automatisation
- Banques d'affaires, de détail, dé-/centralisées
- Influence : réglementation, économie

# Sources

- Groupe d'études international:  
B. Batiz-Lazo, J. Carles Maixé-Altés & P. Thomes,  
*Technological Innovation in Retail Finance:  
International Historical Perspectives.*  
(London, Routledge, 2011).
- Articles de ces auteurs et de Hubert Bonin
- P. Mounier-Kuhn, *Mémoires vives. 50 ans d'informatique  
chez BNP Paribas.* (BNP Paribas, 2013).
- Revues *Banque, Bancatique, Informatique & Gestion*
- Archives bancaires : BNP Paribas, LCL, Société Générale

**NB: La plupart des documents reproduits ici proviennent du fonds BNP Paribas**

# Questions

- Relations entre banques et industrie du traitement de l'information ?
  - structuration de l'industrie ?
  - relations financières & stratégiques ?
  - prudence excessive / investissements ?
- Importance du marché bancaire ?
  - clientèle importante ?
  - “client-innovateur” ?
  - processus de mécanisation / informatisation ?
  - “temps de l'innovation” ?

# I. Banques & entrepreneurs

Rôle des banques / entreprises:

- Trésorerie (comptes courants, pools bancaires),
  - Investissement, prises de participations,
  - Stratégie (périmètre, alliances, fusions).
- **Industrie du TI** : de la mécanographie aux micro-ordinateurs et aux périphériques
  - **Services**: du traitement à façon aux SSII



# sous le signe du rendement

Après les tabulatrices à vitesse minima de 140 cartes à la minute, Bull ajoute à sa gamme de poinçonneuses Standard une poinçonneuse automatique permettant, en dehors de sa fonction normale, la perforation en série à la vitesse de 200 cartes à la minute.

Documentez-vous sur les avantages de cette poinçonneuse automatique en demandant des renseignements complémentaires à la

COMPAGNIE DES MACHINES

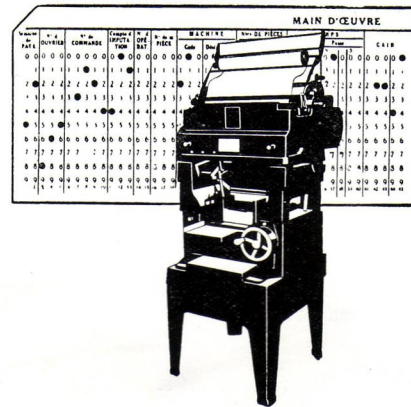
# BULL

92 bis, avenue Gambetta, Paris (20<sup>e</sup>)  
Téléph. (4 lignes groupées) Mémil. 62-85

AGENCES GÉNÉRALES A L'ÉTRANGER :  
Belgique : Someca, 1, place du Congrès, Bruxelles.  
Suisse : Kari Endrich, 36, Bahnhofstrasse, Zurich.  
Italie : Ing. Olivetti et C<sup>o</sup> (S. A.), 1, via Palermo, Milan.  
Argentine : Guillermo Kraft, Ltda, Buenos-Aires.

La poinçonneuse automatique et en série Bull permet : la préparation préalable de la perforation avec possibilité de correction; la conservation des constantes; la perforation de la carte, après préparation en 1/4 de seconde. Elle est munie d'une touche de rappel arrière et en perforation en série, sa vitesse est de 200 cartes à la minute.





LES MACHINES  
A STATISTIQUES

# SAMAS-POWERS

A FONCTIONNEMENT  
MÉCANIQUE

S'IMPOSENT POUR TENIR LA  
COMPTABILITÉ DE TOUTES LES  
ENTREPRISES COMMERCIALES OU  
INDUSTRIELLES & DES ADMINISTRA-  
TIONS PUBLIQUES OU PRIVÉES DE  
GRANDE OU MOYENNE IMPORTANCE

COMPTABILITÉ  
STATISTIQUES



DÉMONSTRATIONS ET ÉTUDES (SANS ENGAGEMENT). S'ADRESSER : SOCIÉTÉ ANONYME DES MACHINES  
A STATISTIQUES, 25, RUE D'ASTORG - PARIS (8<sup>e</sup>) - TÉLÉPHONE : ANJOU 50-70 (4 LIGNES)

© P. MOUNIER-KUNN, CNRS



# Champions ou fardeaux nationaux ?

Paribas :

- Soutient l'expansion de Bull (1935-1963)
- Crée Locabull (1963)
- Mène l'affaire Bull -> GE (1964-1970)

Plan Calcul: CII + Cilomi (filiale de crédit-bail)  
soutenus par les banques nationalisées (Crédit  
Lyonnais, etc.)

# Banques & SSII 1970s

Rapports sectoriels  $\pm$  1970 / service et software

Un secteur en croissance (20 à 30 % / an)

... croissance  $\pm$  forte / métiers divers (time-sharing: 66%)

Profitable ? (- 5 à + 10%)

Types d'activités :

Développement de programmes sur mesure

“Packages” risqués (lourd investissement / technique + commercial)

Revenus récurrents = contrats, formation, *body shopping*, expertise.

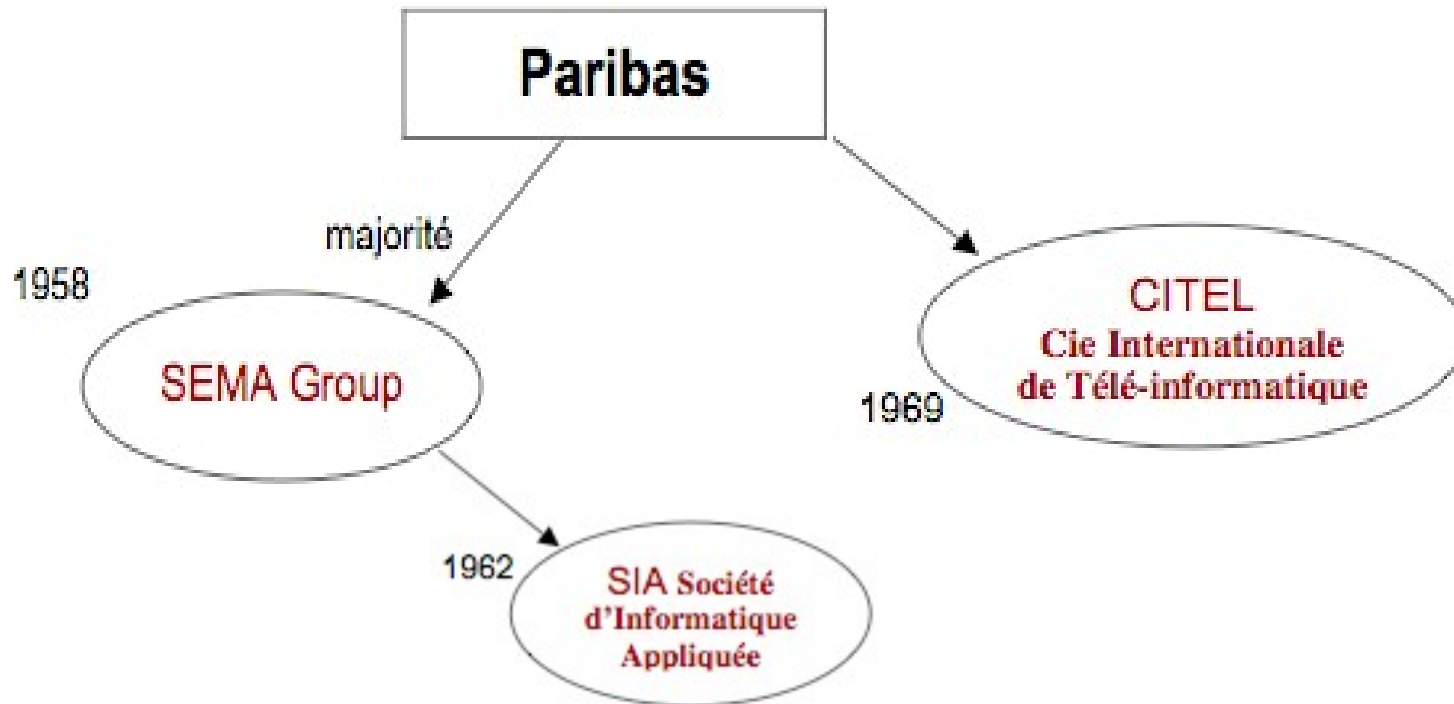
Outsourcing ; facilities management :

... solution pour le TI dans les banques ?

# Les Banques, investisseurs / SSII

- 1950s: Une floraison de “façonniers”  
Paribas et la SEMA
- 1960s: Une nouvelle génération de SSII  
Ex.: BNP et Steria
- 1970s : Investissements et restructurations

# Banque de Paris et des Pays-Bas (Paribas)



# Banque Nationale de Paris (BNP)

